

CONFÉRENCE

# MARCHÉS PUBLICS

LES NOUVEAUTÉS

ESPACE GRUYÈRE - BULLE

CCIF  HIKF

  
FFE Fédération Fribourgeoise  
FBV des Entrepreneurs  
Freiburgischer  
Baumeisterverband

**JEUDI 7 AVRIL 2022**  
**DE 16H00 À 20H00**

# Partage d'expériences sur la pratique

## Point de vue du mandataire

Pascal Engler

Ingénieur civil

# Partage d'expériences sur la pratique

Que recherche l'autorité publique (MO) lors d'un appel d'offres pour mandataires ?

- Selon la définition : l'offre économiquement la plus avantageuse, selon divers critères définis préalablement lors de l'appel d'offres
- Mais le plus important :
  - Apport de solutions techniques et économiques pertinentes en relation avec l'objet
  - Connaissances et applications des lois, normes, règlements, etc. en vigueur
  - Respect du planning et des coûts
  - Personnel qualifié en suffisance pour les prestations à effectuer
  - Partenaire de confiance
  - Défenses des intérêts du MO

# Partage d'expériences sur la pratique

Que subissent les mandataires (ingénieur civil / architectes) aujourd'hui lors AO publiques ?

- Très forte variation des prix déposés
- Concurrence avec des bureaux qui sous-traitent des prestations à l'étranger
- Critères et pondération des critères pas en adéquation avec le marché
- Critère pour les bureaux formateurs (apprentis / stagiaires) pas assez pondéré

# Partage d'expériences sur la pratique

Exemple 1 : marché de génie civil, phase projet, procédure ouverte

Prix des offres déposées (12 offres) :

Prix le plus bas : Fr. 194'700.-

Prix moyen : Fr. 290'300.- (+50%)

Prix le plus haut : Fr. 447'600.- (+230%)

Pondérations : Prix 40%, Références 20%, Moyens 20%, Méthode de travail 17%, Formation 3%

Adjugé au meilleur marché

**=> Rupture du contrat avec le bureau adjudicataire et poursuite du projet par un autre bureau**

# Partage d'expériences sur la pratique

Exemple 2 : marché de construction : transformation, procédure sur invitation

Prix des offres déposées (5 offres) :

Prix le plus bas	:	Fr.	32'310.-
Prix du 2 <sup>ème</sup>	:	Fr.	130'000.- (+402%)
Prix moyen	:	Fr.	145'463.- (+450%)
Pris le plus haut	:	Fr.	234'786.- (+726%)

Pondération : Prix 40%, Organisation et moyens 30%, Qualité technique 15%, Contrib. développement durable 10%, Références 5% (estimation du mandat : Fr. 200'000.-)

Adjudication en cours

**=> Nous osons espérer que l'adjudicateur ne cautionnera pas l'offre la meilleure marché**

# Partage d'expériences sur la pratique

Exemple 2 : critères et pondération, procédure sur invitation

Prix	:	40%	
Organisation du soum.	:	30%	15%
Qualité technique	:	15%	30%
Contrib. développement durable	:	10%	5%
Références	:	5%	10%

Critères et pondération conforme au Guide romand pour les marchés publics

Manque le critère "formation"

# Partage d'expériences sur la pratique

Recommandations :

- Favoriser la procédure de gré à gré ou sur invitation
- Choix des critères et pondération des critères en adéquation avec le marché
- Faire appel à un bureau externe ou BAMO pour réaliser les appel d'offres pour mandataires

Je vous remercie pour votre attention

Merci de votre  
participation à cette  
conférence organisée par  
la CCIF et la FFE avec le  
soutien de



ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FREIBURG  
[WWW.FR.CH](http://WWW.FR.CH)

**RAIFFEISEN**